

ANNUAL REPORT 1972

### DOMINION LIME LTD. and subsidiary companies

#### SPANCRETE, LIMITED

Lime Division

Lime Ridge, Que.

Mt-Bruno Quarries Division

St. Bruno, Que.

Cal-Sil Products Division

Longueuil, Que.

Hollow-Core Plank Divisions

Longueuil, Que., and Milton, Ont.

ST. BRUNO TRANSPORT INC.

St. Bruno, Que.

PLATTSBURGH QUARRIES INC.

Plattsburgh, N.Y.

PLATTSBURGH READY-MIX CORP.

Plattsburgh, N.Y.

PLATTSBURGH CONSTRUCTION CORP.

Plattsburgh, N.Y.

#### DIRECTORS:

P. W. GAUTHIER, Q.C.

\*F. RONALD GRAHAM

\*JOHN P. GRAHAM

S. W. HOOPER

CLYDE A. LEWIS, J.D.

\*T. A. ROURKE, P. Eng.

B. A. RYAN

\*J. A. WELDON, C.A., M.B.E.

#### MANAGEMENT:

F. RONALD GRAHAM, chairman of the board

T. A. ROURKE, P. Eng., president

JOHN P. GRAHAM, vice-president

R. L. HÉBERT, C.A., secretary and comptroller

G. BOYER, C.A., treasurer

G.R. LeBLANC, assistant secretary and assistant treasurer

P. J. CONWAY, president

Spancrete, Limited

St. Bruno Transport Inc.

D. THIBAULT, president

Plattsburgh Quarries Inc.

Plattsburgh Ready-Mix Corp.

Plattsburgh Construction Corp.

J. B. HUTSON, general manager

JOHN MOSSOP, manager

Lime Division

PIERS EBSWORTH, assistant manager

Mt-Bruno Quarries Division

RÉAL ROUTHIER, manager

Cal-Sil Products Division

J. DeGRANDPRÉ, manager

Hollow-Core Plank Division, Longueuil, Que.

FRED A. SAHAPOGLU, manager

Hollow-Core Plank Division, Milton, Ont.

#### BANKERS

Canadian Imperial Bank of Commerce

The National Commercial Bank and

Trust Company, Plattsburgh, New York

LEGAL COUNSEL

Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault,

Montreal, Que.

Jerry, Lewis, Wylie and Lyon,

Plattsburgh, N.Y.

**AUDITORS** 

Hyde, Houghton & Co., Montreal, Que.

SHARE REGISTRAR AND TRANSFER AGENTS

Montreal Trust Company

Halifax, Montreal, Toronto, Vancouver

REGISTRAR FOR THE DEBENTURES

National Trust Company, Limited

Halifax, Montreal, Toronto, Vancouver

COMMON STOCK LISTINGS

Montreal Stock Exchange

Toronto Stock Exchange

5%% PREFERRED STOCK LISTING

Montreal Stock Exchange

<sup>\*</sup>Member of the Executive Committee

### **Annual Report to the Shareholders**

#### HIGHLIGHTS

|  | 1972         | 1971         |
|--|--------------|--------------|
| Sales  | \$12,040,959 | \$10,996,345 |
| Gross Income   | 1,907,059    | 2,118,417    |
| Net Earnings before extraordinary item               | 656,040      | 642,504      |
| Net Earnings after extraordinary item                | 1,360,436    | 757,950      |
| Earnings per common share before extraordinary item  | 1.10         | 1.06         |
| Earnings per common share after extraordinary item   | 2.40         | 1.27         |
| Cash flow per common share before extraordinary item | 2.67         | 2.73         |
| Working capital                                      | 2,139,243    | 2,231,114    |

#### **REVIEW OF OPERATIONS**

Consolidated sales of the Company continued to expand in 1972 but earnings were adversely affected mainly by expenditures associated with the introduction of the Company's hollow-core plank into the Toronto-Hamilton marketing area. Also the nature of the product mix was not as profitable as it was in 1971.

Sales of Spancrete, Limited's Hollow-Core Plank Division at Longueuil, Que., were slightly higher but the biggest contribution to the over-all increase in sales was made by the new Hollow-Core Plank Division at Milton, Ont., which went into production in the second quarter. Operations of the Lime Division and the Mt-Bruno Quarries Division improved and those of the Cal-Sil Products Division were about the same as a year ago.

As anticipated sales of the Company's United States subsidiaries slackened due to marketing conditions which prevailed in the areas served by these subsidiaries.

#### FINANCIAL

As indicated under the heading of Highlights, net earnings after preferred dividends and before an extraordinary item were equivalent to \$1.10 a share compared with \$1.06 a share (restated) in 1971. Cash flow, before extraordinary item, amounted to \$2.67 per share against \$2.73 per share in 1971.

In addition the Company realized a net gain of \$1.30 a share on the sale of surplus property at Varennes, Que., bringing total net income to \$2.40 a share.

Capital expenditures during the year amounted to \$1,021,858 and were incurred mainly in connection with bringing the Hollow-Core Plank Division at Milton, Ont., into production; increasing capacity of the Hollow-Core Plank Division at Longueuil, Que.; acquiring rolling stock at St-Bruno, Que.; and replacing buildings at Lime Ridge, Que.

In 1973 capital expenditures of approximately \$1,000,000 will be undertaken to further increase capacity at Longueuil and Lime Ridge and to acquire the additional rolling stock which is required at St-Bruno, Que. It is anticipated these expenditures will be financed from funds generated internally.

After meeting last year's capital expenditures and the scheduled retirement of long-term debt, working capital at December 31, 1972, was \$2,139,243 compared with \$2,231,114 at the end of 1971. The ratio of current assets to current liabilities was 2 to 1.

#### PREFERRED SHARES AND DIVIDENDS

Regular quarterly dividends were declared and paid on both classes of preferred stock. During the year the Company transferred an additional \$35,000 to the 5%% preferred share retirement fund and purchased 4,955 such shares for

cancellation through the facilities of the Montreal Stock Exchange. A further \$15,000 will be paid into this fund before June 30, 1973 to fulfil its requirements. In addition the Company purchased for cancellation 4,700 6% junior preferred shares. The remaining 4,000 junior preferred shares which were outstanding on December 31, 1972, have been called for redemption on April 2, 1973. A common share dividend policy is under constant review by your directors.

#### MANAGEMENT CHANGES

The following appointments have been made: Mr. Gilles Boyer, C.A., Treasurer; Mr. John Mossop, Manager, Lime Division; Mr. Piers Ebsworth, Assistant Manager, Mt-Bruno Quarries Division and St-Bruno Transport Inc.; and Mr. Réal Routhier, Manager, Cal-Sil Products Division. These changes will provide greater depth to the Company's administrative-managerial structure.

#### **OUTLOOK FOR 1973**

Your directors are confident that the expansion of production facilities which were completed in 1972 and the expansion and renovations which are projected for 1973 will enhance the Company's profitability, not only in the current year, but over the longer term.

Sales of the Hollow-Core Plank Divisions are expected to show improvement in 1973 with increased earnings since the Milton plant is now in full operation. The Lime, Cal-Sil Products, and Mt-Bruno Divisions should show continued growth with operations at Lime Ridge reflecting the increased capacity which will be available through the installation of an additional kiln.

It is anticipated that the activities of the United States subsidiaries will show considerable improvement over 1972 and thus make an increased contribution to earnings.

#### **ACKNOWLEDGEMENTS**

The thanks of the board are extended to the shareholders, and to our customers and suppliers for their continued support. Also, we extend our appreciation to our employees for their interest, diligence and co-operation during the year.

On behalf of the Board,

F. RONALD GRAHAM, Chairman



NOTE: The deferral method of income tax allocation has been used in the presentation of the above charts.

#### CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME

Year ended December 31

|  | and the state of t |              |
|--|--|--------------|
|  | 1972   | 1971         |
| Sales  | \$12,040,959   | \$10,996,345 |
| Product cost and expenses                    | 10,133,900   | 8,877,928    |
| Gross income from operations                 | 1,907,059  | 2,118,417    |
|  |  |              |
| Other income                                 |  |              |
| Discount on debentures redeemed              | 11,050   | 7,150        |
| Interest income                              | 17,27.3  | 12,382       |
| Gain on disposal of fixed assets             | 32,052   | 178          |
|  | 1,967,434  | 2,138,127    |
|  |  |              |
| Additional charges to income                 |  |              |
| Interest on long-term debt                   | 105,334  | 132,886      |
| Depreciation                                 | 679,216  | 650,249      |
| Depletion                                    | 42,987   | 46,230       |
| Income taxes (Note 6)                        | 474,167  | 646,794      |
| Loss on foreign exchange conversion (Note 1) | 9,690  | 19,464       |
|  | 1,311,394  | 1,495,623    |
| Net earnings before extraordinary item       | 656,040  | 642,504      |
| Extraordinary item (Note 3)                  | 704,396  | 115,446      |
| Net earnings for the year (Note 6)           | \$ 1,360,436   | \$ 757,950   |
|  |  |              |
| Earnings per share                           |  |              |
| Before extraordinary item                    | \$ 1.10  | \$ 1.06      |
| Extraordinary item (Note 3)                  | 1.30   | .21          |
| Net earnings                                 | \$ 2.40  | \$ 1.27      |
| 1400 outilings                               | 2.10   | 7.27         |

# DOMINION LIME LTD. (Incorporated under the Quebec Companies Act)

and subsidiary companies

### CONSOLIDATED BALANCE SHEET AS AT DECEMBER 31

#### **ASSETS**

| Current   |             | 1972        | 1971        |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Cash and short-term investments                                   |             | \$ 294,220  | \$ 732,077  |
| Accounts receivable (less allowance for doubtful accour           | its)        | 2,586,641   | 1,955,939   |
| Inventories (Note 2)—Finished products                            |             | 179,035     | 162,708     |
| -Work-in-process  |             | 554,475     | 188,838     |
| -Supplies and raw materials                                       |             | 623,401     | 383,607     |
| Prepaid expenses  |             | 58,446      | 59,759      |
|   |             | 4,296,218   | 3,482,928   |
| First mortgage receivable (Note 3)                                |             | 720,000     |             |
|   |             |             |             |
| Fixed—at cost   |             |             |             |
| Land and stone deposits   | \$1,516,809 |             |             |
| Less: Accumulated depletion                                       | 826,101     | 690,708     | 798,627     |
| Buildings, plant and machinery                                    | 8,976,488   |             |             |
| Less: Accumulated depreciation                                    | 6,071,180   | 2,905,308   | 2,760,084   |
| Mobile equipment  | 1,766,863   |             |             |
| Less: Accumulated depreciation                                    | 1,256,146   | 510,717     | 344,571     |
|   |             | 4,106,733   | 3,903,282   |
| Other   |             |             |             |
| Excess of cost of investment in a subsidiary company or           |             |             |             |
| its net book value at time of acquisition                         |             | 161,376     | 161,376     |
| Deferred charges  |             | 91,493      | 2,792       |
| Franchise—at cost   |             | 30,264      | _           |
| Purchase fund for the retirement of 5%% preferred shares (Note 4) |             | 4,263       | 48,570      |
|   |             | 287,396     | 212,738     |
|   |             | 207,000     | 212,700     |
|   |             |             |             |
|   |             |             |             |
|   |             |             |             |
|   |             |             |             |
|   |             | ¢0.410.247  | Φ7 F00 040  |
|   |             | \$9,410,347 | \$7,598,948 |

Approved by the Board of Directors

(signed) F. R. Graham, Director

(signed) T. A. Rourke, Director

#### LIABILITIES

|  | 1972        | 1971        |
|--|-------------|-------------|
| Current  |             |             |
| Bank loan  | \$ 235,000  | \$ -        |
| Accounts payable and accrued charges   | 1,475,084   | 841,278     |
| Income taxes   | 312,724     | 278,669     |
| Dividends payable on junior preferred shares   | 3,000       | 6,525       |
| Current portion of long-term debt (Note 5)   | 131,167     | 125,342     |
|  | 2,156,975   | 1,251,814   |
| Long-Term Debt (Note 5)  | 1,624,500   | 1,820,891   |
| Deferred income taxes (Note 6)   | 168,000     | 53,000      |
|  |             |             |
| Shareholders' Equity   |             |             |
| Capital Stock  |             |             |
| Authorized:  |             |             |
| 37,500 5%% Cumulative, redeemable at \$21 each, preferred  |             |             |
| shares of a par value of \$20 each (of which 5,055   |             |             |
| shares were issued and subsequently redeemed—  |             |             |
| Note 4)  |             |             |
| 15,000 6% Cumulative, redeemable at par, junior preferred shares of a par value of \$50 each (of which 11,000  |             |             |
| shares were issued and subsequently redeemed—  |             |             |
| Note 4)  |             |             |
| 600,000 Common shares of a par value of \$1 each (Note 7)  |             |             |
| Issued and fully paid:   |             |             |
| 32,445 53/4% Preferred shares (1971-37,400)  | 648,900     | 748,000     |
| 4,000 6% Junior preferred shares (1971–8,700)  | 200,000     | 435,000     |
| 542,704 Common shares (1971–542,684)   | 542,704     | 542,684     |
|  | 1,391,604   | 1,725,684   |
| Retained earnings  | 2,782,529   | 1,814,520   |
| Contributed surplus  | 950,639     | 931,039     |
| Capital surplus  | 336,100     | 2,000       |
| The state of the s | 5,460,872   | 4,473,243   |
|  | \$9,410,347 | \$7,598,948 |
|  | 40,110,017  | 07,000,040  |

## CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

Year ended December 31

|  | 1972        | 1971        |
|--|-------------|-------------|
| Source of Funds                                    |             |             |
| Net earnings for the year (Note 6)                 | \$1,360,436 | \$ 757,950  |
| Charges to operations not requiring a cash outlay: |             |             |
| Deferred income taxes (Note 6)                     | 115,000     | 83,000      |
| Depreciation and depletion                         | 722,203     | 696,479     |
| Loss on foreign exchange (Note 1)                  | 8,675       | 335         |
| Acquisition of purchase money mortgage             | -           | 161,000     |
| Employee share options exercised                   |             | 29,280      |
| Sale of common shares                              | 200         | -           |
|  | 2,206,514   | 1,728,044   |
| Application of Funds                               |             |             |
| First mortgage receivable                          | 720,000     | _           |
| 6% Preferred shares purchased for cancellation     | 235,000     | -           |
| Transfer to 5%% preferred share retirement fund    | 35,373      | 28,215      |
| Additions to fixed assets (net)                    | 934,329     | 1,598,747   |
| Increase (decrease) in deferred charges            | 88,701      | (1,589      |
| Retirement of long-term debt                       | 196,391     | 156,342     |
| Dividends on preferred shares                      | 58,327      | 69,225      |
| Purchase of franchise                              | 30,264      | _           |
|  | 2,298,385   | 1,850,940   |
| Decrease in Working Capital                        | 91,871      | 122,896     |
| Working Capital at beginning of year               | 2,231,114   | 2,354,010   |
| Working Capital at end of year                     | \$2,139,243 | \$2,231,114 |
|  |             |             |

The accompanying explanatory notes are an integral part of these financial statements.

#### CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

Year ended December 31

| 1972        | 1971  |
|-------------|---|
| \$1,814,520 | \$1,127,795   |
| 1,360,436   | 757,950   |
| 3,174,956   | 1,885,745   |
| 39,277      | 43,125  |
| 19,050      | 26,100  |
| 334,100     | 2,000   |
| 392,427     | 71,225  |
| \$2,782,529 | \$1,814,520   |
|             | \$1,814,520<br>1,360,436<br>3,174,956<br>39,277<br>19,050<br>334,100<br>392,427 |

#### CONSOLIDATED STATEMENT OF CONTRIBUTED SURPLUS

| Balance at beginning of year                            | \$ 931,039 | \$ 910,389 |
|---|------------|------------|
| Discount on redemption of 5%% preferred shares (Note 4) | 19,420     | 570        |
| Premium on exercise of share warrants                   | 180        | -          |
| Premium on exercise of employee share options           |            | 20,080     |
| Balance at end of year                                  | \$ 950,639 | \$ 931,039 |

#### CONSOLIDATED STATEMENT OF CAPITAL SURPLUS

| Balance at beginning of year                | \$<br>2,000   | \$<br>_     |
|---|---------------|-------------|
| Transferred from retained earnings (Note 4) | 334,100       | 2,000       |
| Balance at end of year                      | \$<br>336,100 | \$<br>2,000 |

#### NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

as at December 31, 1972

#### 1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

- (a) The consolidated financial statements include the accounts of all subsidiaries.
- (b) All assets and liabilities of U.S. subsidiaries have been converted at the exchange rate prevailing at the balance sheet date and income and expenses of U.S. subsidiaries have been converted at the average exchange rate for the year.

#### 2. INVENTORY VALUATIONS

Inventories are valued as follows:

Finished products—at the lower of cost or net realizable value

Work-in-process—on the contracts-in-process method whereby the profit or loss on the estimated portion of work completed has been reflected in the income account

Supplies and raw materials-at cost.

#### 3. EXTRAORDINARY ITEMS

In October, 1972, the company sold surplus property which resulted in an extraordinary gain of \$704,396. Under the terms of the sale, the company received a first mortgage of \$760,000 of which the \$40,000 due on March 31, 1973 has been included in Accounts Receivable. The balance of \$720,000 is to be paid in equal instalments of \$40,000 on June 30 and December 31 of each year commencing in 1974 and terminating on December 31, 1982.

In conformity with the recommended practices of the Canadian Institute of Chartered Accountants, the realization in 1971 of the income tax reduction arising from a prior year's tax loss has been set out separately.

#### 4. PREFERRED SHARE REDEMPTIONS

During the year ended December 31, 1972, the company transferred an additional sum of \$35,373 to the 5%% preferred share retirement fund and purchased 4,955 of such shares for cancellation. The resultant discount of \$19,420 has been credited to contributed surplus. In compliance with the relative sections of the Quebec Companies Act, retained earnings of \$99,100 have, accordingly, been designated as capital surplus.

In addition, the company purchased for cancellation 4,700 6% junior preferred shares. In compliance with the relative sections of the Quebec Companies Act, retained earnings of \$235,000 have, accordingly, been designated as capital surplus. No similar designation is required with

respect to the 6,300 such shares previously redeemed since that redemption was made out of the proceeds of capital stock issued for the purpose.

#### 5. LONG-TERM DEBT

| . LONG TERM DE  |                      |                      |                        |                        |
|---|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
|   |                      | Gross                | Due Within<br>One Year | Long-Term              |
| 61/2% Sinking fund tures  | deben-               |                      |                        |                        |
| SERIES "A"  |                      |                      |                        |                        |
| Due in equal annua<br>ments of \$62,50<br>February 1 in each<br>years 1973 to 1982<br>sive  | of the inclu-        | 619,000              | \$ 56,500              | \$ 562,500             |
| SERIES "B"  |                      |                      |                        |                        |
| Due in equal annua<br>ments of \$25,000 of<br>1 in each of the yea<br>to 1983 inclusive   | n June<br>rs 1973    | 275,000              | 25,000                 | 250,000                |
| SERIES "C"  |                      |                      |                        |                        |
| Due in equal annual ments of \$50,000 ct in each of the yeato 1984 inclusive \$100,000 in the yeato.  | rs 1973<br>e and     | 684,000              | 34,000                 | 650,000                |
| Purchase money mor<br>(secured)   | tgages               |                      |                        |                        |
| Due in equal annua<br>ments in the years<br>1979 inclusive:   |                      |                      |                        |                        |
| \$3,667 on Decembearing interest at annum   | 6% per               | 25,667               | 3,667                  | 22,000                 |
| Due in equal quart<br>stalments of \$3,000<br>13th of January,<br>July and October<br>mencing in January<br>and terminating in<br>bearing interest at | O on the April, com- |                      |                        |                        |
| annum   |                      | 152,000<br>1,755,667 | 12,000<br>\$131,167    | 140,000<br>\$1,624,500 |
|   |                      |                      |                        |                        |

#### 6. DEFERRED INCOME TAXES

The companies have now adopted the tax allocation principle of providing for income taxes whereby deferred income taxes are set up with respect to certain amounts, principally capital cost allowances, claimed for tax purposes in excess of depreciation recorded in the accounts. The opening balance of retained earnings at the beginning of each of the years 1971 and 1972 and the net earnings after taxes for 1971 have been restated accordingly. The accumulated amount of income taxes otherwise payable as a result of the above income tax timing differences is shown on the balance sheet as Deferred Income Taxes.

#### 7. COMMON SHARES

Unissued common shares are reserved for possible issuance to certain officers and key employees as follows:

7,200 at \$2.40 per share, exercisable as follows:

3,600 During the period January 1, 1973 to June 1, 1974 3,600 During the year June 2, 1973 to June 1, 1974

10,000 at \$6.00 per share, exercisable as follows:

4,000 During the period January 1, 1973 to August 1, 1975

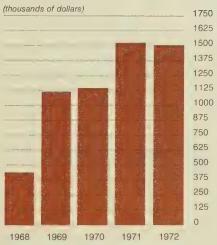
3,000 During the period August 2, 1973 to August 1, 1975

3,000 During the year August 2, 1974 to August 1, 1975

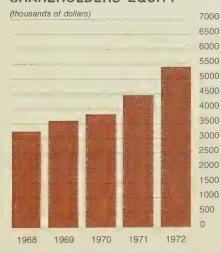
#### 8. EARNINGS PER COMMON SHARE

The earnings per common share figures are calculated after provision for preferred share dividends using the weighted daily average number of common shares outstanding during the respective fiscal years (1972–542,702; 1971–538,519). Potential exercise of options granted to certain officers and key employees is not a material dilutive factor.

#### **CASH FLOW**



#### SHAREHOLDERS' EQUITY



## SHAREHOLDERS' EQUITY vs. Long Term Debt



NOTE: The deferral method of income tax allocation has been used in the presentation of the above charts.

#### AUDITORS' REPORT

To the shareholders, Dominion Lime Ltd.

We have examined the consolidated balance sheet of Dominion Lime Ltd. and subsidiary companies as at December 31, 1972 and the consolidated statements of income, retained earnings, contributed surplus, capital surplus and source and application of funds for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and its subsidiary companies as at December 31, 1972 and the results of their operations and the sources and application of their funds for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied, after giving retroactive effect to the change to the deferral method of income tax allocation referred to in Note 6 to the financial statements, with which change we concur, on a basis consistent with that of the preceding year.

HYDE, HOUGHTON & CO.
Chartered Accountants

MONTREAL, March 19, 1973.

#### RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux Actionnaires de Dominion Lime Ltd.

Nous avons examiné le bilan consolidé de Dominion Lime Ltd. et de ses filiales au 31 décembre 1972 et les états consolidés de profits et pertes, des bénéfices non répartis, de surplus d'apport, d'excédent de capital et de provenance et d'utilisation des fonds pour l'année terminée à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et tels mons avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, au meilleur de notre connaissance, selon les renseignements obtenus et tel qu'il appert aux livres des compagnies, ces états financiers consolidés ont été dressés correctement de façon à faire ressortir avec fidélité et exactitude la situation financière de la compagnie et de ses filiales au 31 décembre 1972, ainsi que les résultats de leurs opérations et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus lesquels ont été appliqués, compte tenu du changement rétroactif à la méthode du report d'impôt décrit à la note 6 aux états financiers, avec lequel nous sommes d'accord, de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

HYDE, HOUGHTON & CO.

MONTRÉAL, le 19 mars 1973.

10,000 actions, au prix de \$6.00 par action, si l'option d'achat est exercée comme suit:

4,000 actions durant la période du 1er janvier 1973 au 1er août 1975 3,000 actions durant la période du Z août 1973 au 1er

8761 1006 3,000 actions durant la période du 2 août 1974 au 1er 761 1006

### 8. RENDEMENT NET PAR ACTION ORDINAIRE

Le rendement net par action ordinaire a ete calcule après avoir déduit les dividendes sur les actions privilégiées, en se servant de la moyenne journalière des actions ordinaires émises et en circulation au cours des années respectives (1972–542,702; 1971–538,519). L'exercice éventuel des options d'achat accordées à certains officiers et employés de la compagnie ne constitue pas un facteur de dilution appréciable.

## 6. IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS

Les compagnies ont maintenant adopte la methode du report d'impôt, selon laquelle les impôts différes sont enregistres aux livres en ce qui concerne certains montants, principalement l'excédent de l'amortissement déduit aux fins de l'impôt sur celui inscrit aux livres. En consequence, le solde des bénéfices non répartis au début des années 1971 et 1972 et les bénéfices nets, après impôts, pour 1971 ont été révisés. Le total des impôts à payer relativement aux ont été révisés. Le total des impôts à payer relativement aux écarts de temps entre le revenu imposable et le revenu comptable apparaît au bilan sous la rubrique "Impôts sur le revenu reportées."

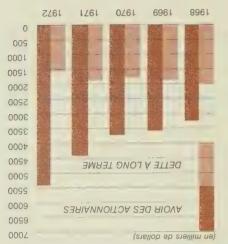
#### 7. ACTIONS ORDINAIRES

Des actions ordinaires ont ête reservees et sont sujettes a émission à certains officiers et employés de la compagnie, comme suit:

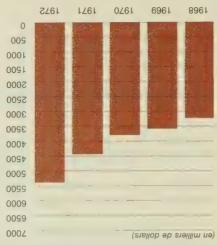
7,200 actions, au prix de \$2.40 par action, si l'option d'achat est exercée comme suit:
3,600 actions durant la période du ler janvier 1973 au
ler juin 1974

3,600 actions durant la période du 2 juin 1973 au 1er

## AVOIR DES ACTIONNAIRES comparé à la dette à long terme

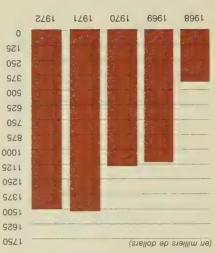


#### **AVOIR DES ACTIONNAIRES**



#### FONDS AUTOGENERES

476f niul



NOTE: La méthode du report d'impôt sur le revenu a été utilisée dans la présentation de ces tableaux.

## NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

au 31 décembre 1972

avec les exigences de la loi des Compagnies du Québec, des bénéfices non répartis de \$235,000 ont été désignés comme excédent de capital. Aucun traitement similaire n'est requis quant aux 6,300 de ces actions rachetées antérieurement, le rachat ayant été effectué à même le produit d'actions émises à cette fin.

gnol Á

Le traeart au

#### 5. DETTE À LONG TERME

| 000'041  | 731,151\$   | 000, S21<br>788, 887, 18 | Remboursable au cours des années 1973 à 1985 inclusinement par versements trimestriels égaux d'intérêt trimestriels un taux d'intérêt on 6,000, \$                     |
|----------|-------------|--------------------------|--|
| 22,000   | Z99'E       | Z9'9Z                    | \$3,667 le 7 décembre, à un table de 6% par taux d'intérêt de 6% par abnne   |
|          |             |                          | Remboursable au cours des<br>années 1973 à 1979 inclu-<br>sivement par versements an-<br>nuels égaux:  |
|          |             |                          | Soldes de prix d'achat<br>(garantis par hypothèques)   |
| 620,000  | 34,000      | 000'789                  | Série "C". Remboursables le 1er juin de chacune des années 1973 à 1984 inclusivement par versements annels égaux de \$50,000 et \$100,000 en 1985.                     |
| S20,000  | ZE,000      | 275,000                  | Série "B"<br>Remboursables le 1er juin<br>de chacune des années<br>1973 à 1983 inclusivement<br>par versements annels<br>égaux de \$25,000                             |
| 2009'299 | \$ 26,500   | 000,618 8                | Série "A". Remboursables le 1er fé-<br>vrier de chacune des années<br>1973 à 1982 inclusivement<br>par versements annels<br>par versements sinels<br>égaux de \$62,508 |
|          |             |                          | Débentures, 6%% à fonds<br>d'amortissement   |
| 3 terme  | 791 ab sano | grut c                   |  |

#### 1. PRINCIPES DE LA CONSOLIDATION

- (a) Toutes les filiales sont incluses dans les etats financiers consolidés.
- (b) Tous les comptes d'actif et de passif des filiales américaines ont été convertis en dollars canadiens au cours du change en vigueur à la date du bilan, tandis que les comptes de revenus et dépenses de ces mêmes filiales l'ont été au cours du change moyen pour l'année.

#### 2. STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont èvalués comme suit:
Produits finis—au moindre du coût ou de la valeur
nette probable de réalisation.
Contrats en cours—d'après la méthode d'évaluation
selon laquelle le profit réalisé ou la perte encourue sur
le pourcentage estimé des travaux complétés, est
reflété dans l'état de profits et pertes.

#### 3. POSTES EXTRAORDINAIRES

Un profit extraordinaire de \$704,396 a été réalise en octobre 1972 lors de la vente d'une propriété excédentaire. Selon les conditions de cette vente, la compagnie a obtenu une première hypothèque de \$760,000, dont le premier versement de \$40,000 dû le 31 mars 1973 a été ajouté aux comptes à recevoir. Le solde de \$720,000 est dû par versements égaux de \$40,000 le 30 juin et le 31 décembre de chaque année, débutant en 1974 et se terminant en 1982.

Fournitures et matières premières—au coût

Conformément aux méthodes préconisées par l'Institut Canadien des Comptables Agréées, la réduction d'impôt, en 1971, résultant de l'application de pertes antérieures a été montrée séparément.

#### 4. RACHAT D'ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Au cours de l'année 1972, la compagnie a viré un montant additionnel de \$35,373 au fonds pour le rachat d'actions privilégiées de 5%% et à même ce fonds, en a racheté 4,955 pour annulation. Un escompte de \$19,420, résultant de ces transactions, a été crédité au surplus d'apport. En conformité avec les exigences de la loi des Compagnies du Québec, des bénéfices non répartis de \$99,100 ont été désignés comme excédent de capital.

De plus, la compagnie a rachete 4,700 actions privilégiées "junior" de 6% pour annulation. En conformité

## ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

Année terminée le 31 décembre

| 079'718'1\$ | \$5,782,529 | (ð əton) əənns'l əb nit sl s əblo2                    |
|-------------|-------------|---|
| 71,225      | 392,427     |   |
| 2,000       | 334,100     | Montant viré su compte d'excédent de capital (note 4) |
| Ze'100      | 090'61      | -sur les actions privilégiées "innior" 6%             |
| 43,125      | 39,277      | Dividendes payés—sur les actions privilégiées 5%%     |
| 947,888,145 | 996'741'8   |   |
| 096'494     | 1,360,436   | Bénéfices nets pour l'année (note 6)                  |
| 964'471'1\$ | 81,814,520  | Solde au début de l'année–1971 revisé (note a bloc    |
| 1461        | 2791        |   |

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE SURPLUS D'APPORT

| 680'186 \$ | 689'096 \$ |   |
|------------|------------|---|
| . –        | 180        | l'exercice de droits d'achat                                  |
| 080'07     | -          | 'exercice d'options d'achat par certains employés             |
|            |            | Prime sur l'émission d'actions ordinaires en vertu de:        |
| 029        | 19,420     | Escompte sur le rachat d'actions privilégiées de 5%% (note 4) |
| 686,016 \$ | 680'186 \$ | Solde au début de l'année                                     |
|            |            |   |

## ÉTAT CONSOLIDÉ D'EXCÉDENT DE CAPITAL

| \$ 5,000 | 001,855 \$ | Solde à la fit ab n'é abloc                                |
|----------|------------|--|
| 2,000    | 334,100    | Montant vivé du compte des bénéfices non répartis (note 4) |
| - \$     | \$ 5,000   | Solde au début de l'année                                  |

## DOMINION PIME PLD.

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS

Pour l'année terminée le 31 décembre

| \$2,231,114                       | \$2,139,243         | Fonds de roulement à la fin de l'année  |
|-----------------------------------|---------------------|---|
| 2,354,010                         | 2,231,114           | Fonds de roulement au début de l'année  |
| 968'771<br>0 <del>1</del> 820'840 | 178,18<br>2,298,385 | Diminution du fonds de roulement  |
| _                                 | 30,264              | Acquisition d'une franchise esidone franchie  |
| 977'69                            | ZZE'89              | Dividendes versés sur les actions privilégiées  |
| 156,342                           | 196,391             | Remboursement de la dette à long terme  |
| (689'1)                           | 107,88              | Augmentation (diminution) des frais différérés  |
| ∠∀∠′869′↓                         | 634,329             | Acquisition d'innidestilidommi'b noitisiuppA  |
| 28,215                            | 826,373             | Virement au fonds pour le rachat des actions privilégiées de 5%%privilégiées de 5%%   |
| _                                 | 736,000             | Rachat d'actions privilégiées 6% pour fin d'annulation d'actions  |
| -                                 | 720,000             | Première hypothèque à recevoir  |
|                                   |                     | sbnof seb noitseilitU   |
| - 1728,044                        | 2,206,514           | Émission d'actions ordinaires   |
| 76,280                            |                     | Options d'achat exercées par certains employés  |
| 000'191                           | -                   | de certaines ilidommi saniesto de certaines |
|                                   |                     | Hypothèque obtenue sur le prix d'achat  |
| 332                               | 949'8               | Perte sur la conversion des devises (note 1)  |
| 647'969                           | 722,203             | fnamasinqà ta thamaszitromA   |
| 000'88                            | 115,000             | (8 əson) zəstroqər unəvər əl suz ssöqml   |
|                                   |                     | Dépenses n'exigeant pas de déboursé:  |
| 096'494 \$                        | 927'098'1\$         | Bénéfices nets pour l'année (a eton) sànnée l'anot sacrifices   |
| 1261                              | 2791                | Provenance des fonds  |
|                                   |                     | Pour l'année terminée le 31 décembre  |

Les notes explicatives ci-jointes sont partie intégrante de ces états financiers.

| 846'869'4\$ E7Z'E47'4  000'7 680'186 079'418'1 489'972'1 | \$45,704<br>\$46,014,604<br>\$46,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034<br>\$78,034 | Sénéfices non répartis  Bénéfices non répartis  Surplus d'apport  Excédent de capital  |
|--|--|--|
| 436,000  | 200,000  | -ΓΓΘΓ) snoitos 000,4 ,%3 "ioinuj" sejiegiege (00Γ,8  |
| 000'874  | 006'879  | Émis et payé: Actions privilégiées 5%, 32,445 actions (1971–37,400)  |
|  |  | Avoir des actionnaires  Capital-actions  Autorisé:  Actions privilégiées  37,500 actions, rachetables à \$21 chacune, 5%% cumulatif, d'une valeur au pair de \$20 chacune (dont quemment—note 4)  Actions privilégiées "junior"  Actions privilégiées "junior"  15,000 actions, rachetables au pair, 6% cumulatif, d'une valeur au pair de \$50 chacune (dont 11,000 valeur)  Actions ordinaires  Actions ordinaires  Actions ordinaires  Actions ordinaires  Actions d'une valeur au pair de \$1 chacune (mote 7) |
| 000'89<br>168'078'1<br>718'1371                          | 1,624,500<br>1,624,500<br>2,156,975  | Dette à long terme (note 5)  |
| 1791<br>248,321<br>248,321<br>248,321<br>248,321         | 2791<br>\$ 235,000<br>\$ \$20,000<br>\$ \$12,721<br>\$ \$1,167   | A court terme  Emprunt de banque  Comptes à payer et frais courus  Impôts sur le revenu à payer  Dividendes à payer sur les actions privilégiées "junior"  Dette à long terme échéant au cours de 1973 (note 5)  |

(Constituée en corporation d'après la loi des Compagnies du Québec)

et ses filiales

## BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

#### ACTIF

| 876'869'4\$    | <u> </u>   |  |
|----------------|------------|--|
| 078,84         | 4,263      | Fonds pour le rachat des actions privilégiées<br>de 5%% (note 4)   |
| _              | 30,264     | Franchise—au coûttŵoɔ ue—sintoner  |
| 297,2          | 867'16     | saistlib zisa-   |
| 9/5,191        | 946,191    | Autres Excédent du coût sur la valeur comptable base actifs nets d'une filiale à la date des actifs mots d'une filiale à la date |
| 787'806'8      | ££7,801,4  |  |
| 178,448        | 717,013    | Matériel roulant 1,766,863 Moins: Amortissement accumulé   |
| 780'094'Z      | 7,905,308  | Bâtisses, usines et machinerie   |
| LZ9'86L        | 802'069    | Immobilisations—au coût Terrains et carrières \$1,516,809  101,328 \$26,101  |
| -<br>876'78t'8 | 4,296,218  | Première hypothèque à recevoir (note 3)  |
| 694'69         | 977'89     | Frais paye's d'avance 93 nave b sàyaq sier A   |
| 209'888        | 623,401    | sərəimərq sərəitsm tə sərutinruot—   |
| 188,838        | 944'499    | —contrats en cours   |
| 162,708        | 179,035    | Stocks (note 2)—produits finis   |
| 686'996'1      | 2,586,641  | Comptes à recevoir (moins provision pour créances douteuses)   |
| 770,287 \$     | \$ 584,220 | Fonds en banque et placements à court terme  |
| 1761           | 2791       | À court terme  |

Au nom du conseil d'administrateur (Signé) F. R. Graham, administrateur (Signé) T. A. Rourke, administrateur

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE PROFITS ET PERTES

Pour l'année terminée le 31 décembre

| 72.1 \$     | \$ 2.40      | Rendement net par action noitse req ten tnemebneA   |
|-------------|--------------|---|
| 12.         | 1.30         | Poste extraordinaire (note 3)   |
| 90.1 \$     | 01.1 \$      | 91isnibroatts extraordinaire  |
|             |              | Rendement net par action  |
|             |              |   |
| 096'494 \$  | 927,036,1 \$ | Bénéfices nets pour l'année (note 6)  |
| 977,311     | 966,407      | Poste extraordinaire (S aton) avianibusetxe este  |
| 402,546     | 070'999      | Bénéfices nets avant le poste extraordinaire  |
|             |              |   |
| 1,495,623   | \$68'-11E'1  |   |
| t9t'6l      | 069'6        | Perte sur la conversion des devises (note 1)  |
| t6L'9t9     | Z91'tZt      | (a ston) uneveru le revenu (note 6)   |
| 46,230      | 786,24       | tnameziugà  |
| 672'099     | 912,976      | tnəməszi tromA  |
| 132,886     | 105,334      | lntérêts sur la dette à long terme  |
|             |              | Déduire:  |
| 721,38,12   | ₽£₽'Z96′l    |   |
| 841         | 32,062       | Profit sur la vente d'immolisations anoises l'ins tito.   |
| 12,382      | 572,71       | Interests perçus de respectation de la constant de |
| 091.7       | 090'11       | Escompte sur les débentures rachetées au cours de l'année   |
| 034.2       | 010 11       | Asiana'i a amina madahan an a  |
|             |              | 1304110.  |
| 714,811,2   | 690′∠06′ι    | Bénéfices bruts des opérations  |
| 876'778,8   | 10,133,900   | Coût des ventes et dépenses non énumérées ci-dessous  |
| 975,896,018 | 696'070'71\$ | Ventes  |
| 1/61        | 279 210      | 30440)/(  |
|             |              |   |

Les ventes des divisions de la dalle évidée devraient continuer de s'améliorer en 1973 et rapporter des bénéfices accrus grâce à l'usine de Milton, Ont., laquelle bénéficiera maintenant d'une année complète d'opérations. La division de la chaux, compte tenu de l'installation prochaine d'un fourneau additionnel, de même que les divisions des produits Cal-Sil et des Carrières Mt-Bruno devraient maintenir leur rythme de croissance.

L'on prévoit que les activités des filiales américaines s'amélioreront considérablement en 1973 et contribueront davantage aux bénéfices consolidés.

#### REMERCIEMENTS

Le conseil d'administration désire remercier les actionnaires, les clients et les fournisseurs de la compagnie pour leur appui continuel et témoigner sa gratitude aux employés pour l'intérêt, la diligence et la collaboration qu'ils ont manifestés au cours de l'année.

Au nom du Conseil d'administration

F. RONALD GRAHAM, Président du conseil

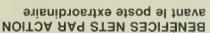
rachat d'actions privilégiées de 5% et à même ce dernier, 4,955 actions ont été rachetées sur le marché de la bourse de Montréal. Une somme additionnelle de \$15,000 sera virée à ce fonds avant le 30 juin 1973 afin d'en rencontrer les modalités. De plus, la compagnie a racheté 4,700 actions privilégiées "junior" de 6%. Le solde de 4,000 actions privilégiées "junior" en circulation au 31 décembre 1972 doit être racheté le 2 avril 1973. Vos administrateurs révisent constamment la politique à établir quant à la déclaration de dividendes sur les actions ordinaires.

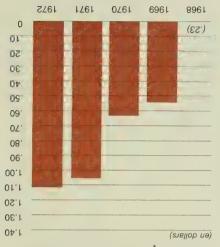
#### **SNOITANIMON**

Les nominations suivantes sont annoncées: M. Gilles Boyer, C.A., trésorier; M. John Mossop, gérant de la division de la chaux; M. Piers Ebsworth, gérant-adjoint de la division des Garrières Mt-Bruno et de St-Bruno Transport Inc.; et M. Réal Routhier, gérant de la division des produits Cal-Sil. Ces changements renforceront la structure administrative de la compagnie.

### LA CONJONCTURE

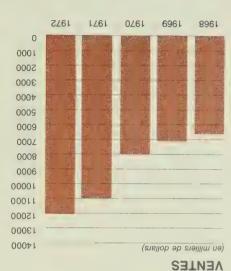
Vos administrateurs croient fermement que l'augmentation de la capacité de production réalisée en 1972 et celle projetée pour 1973 rendront les opérations encore plus rentables, non seulement pour l'année courante mais aussi pour les années à venir.







**BENELICES NETS** 



NOTE: La méthode du report d'impôt sur le revenu a été utilisée dans la présentation de ces tableaux.

0461

6961

8961

PERTE

1261

1972

0

09

001

091

500

520

300

320

007

097

## Rapport annuel aux actionnaires

### LES POINTS SAILLANTS

| 243 2,231,114     | 2,951,2   | Fonds de roulement   |
|-------------------|-----------|--|
| £7.2 <b>79.</b> 2 | 7         | Fonds autogénérés par action avant le poste extraordinaire |
| 72.40 1.27        | 7         | Rendement net par action après le poste extraordinaire     |
| 90.1 01.1         | ı         | Rendement net par action avant le poste extraordinaire     |
| 096'494 987       | ا′390′ر   | Bénéfices nets après le poste extraordinaire               |
| 040 642,504       | 999       | Bénéfices nets avant le poste extraordinaire               |
| 7118,417          | ٥٬٢٥٤,٢   | Bénéfices bruts  |
| 926 966 966 975   | \$12,040, | sətnəV   |
| 1761              | 2791      |  |

De plus, la compagnie a réalisé un profit net de \$1.30 par action sur la vente d'une propriété excédentaire à Varennes, Qué,, ce qui porte le rendement net à \$2.40 par action

Durant l'année, les dépenses en immobilisations se sont élevées à \$1,021,858 et ont été encourues principalement pour l'installation de l'équipement de fabrication de la dalle évidée à Milton, Ont., l'augmentation de la capacité de production de dalle évidée à Longueuil, Qué., l'acquisition de matériel roulant à St-Bruno, Qué. et le remplacement de certaines bâtisses à Lime Ridge, Qué.

Après avoir effectué les dépenses en capital susmentionnées et le remboursement prévu de la dette à long terme, le fonds de roulement au 31 décembre 1972 était de \$2,139,243, soit un rapport de solvabilité courante de 2 pour 1.

Pour l'année 1973, des dépenses en immobilisations se chiffrant à environ \$1,000,000 ont été autorisées afin d'accroître encore plus le potentiel productif des usines situées à Longueuil et Lime Ridge et d'acquérir des camions additionnels à St.-Bruno, Qué. Il est prévu que ces dépenses actionnels à St.-Bruno, Qué. Il est prévu que ces dépenses seront payées à même les fonds autogénérés.

# DIVIDENDES DIVIDENDES

Les dividendes trimestriels réguliers ont été déclarés et payés sur les deux classes d'actions privilégiées. Au cours de l'année, un montant de \$35,000 a été viré au fonds pour le

## LES ACTIVITÉS

Les ventes consolidées de la compagnie ont continué leur progression au cours de l'année 1972, mais les bénéfices ont diminué surtout en raison des dépenses inhérentes à l'introduction de la dalle évidée dans l'arrondissement de Toronto-Hamilton. De plus, les volumes différents dans la gamme des produits vendus, comparativement à l'année 1971, n'ont pas donné des résultats aussi profitables.

Les ventes de la division de la dalle évidée de Spancrete, Limited à Longueuil, Qué. se sont légèrement accrues, mais l'augmentation totale des ventes est due en majeure partie à division de la dalle évidée à Milton, Ont., laquelle a débuté ses opérations durant le second trimestre. Les activités des divisions de la chaux et des Carrières Mt-Bruno se sont améliorées tandis que celles de la division des produits Cal-Sil se sont maintenues.

Tel que prévu, les ventes des filiales américaines ont fléchi, en raison des conditions du marché qui ont prévalu dans les régions desservies par ces filiales.

#### **LES FINANCES**

Tel qu'indiqué sous la rubrique "Les points saillants", le rendement net avant le poste extraordinaire, déduction faite des dividendes aur les actions privilégiées, se chiffre à \$1.10 par action en comparaison de \$1.06 (révisé) en 1971. Les fonds autogénérés (cash flow) avant le poste extraordinaire ont atteint \$2.67 par action en regard de \$2.73 en naire ont atteint \$2.73 par action en regard de \$2.73 en

#### DIRECTION

F. RONALD GRAHAM, président du conseil d'administration

T. A. ROURKE, Ing. P., président

JOHN P. GRAHAM, vice-président

R. L. HÉBERT, C.A., secrétaire et contrôleur

G. BOYER, C.A., trésorier

G. R. LeBLANC, secrétaire adjoint et trésorier adjoint

Spancrete, Limited P. J. CONWAY, président

St-Bruno Transport Inc.

D. THIBAULT, président

Plattsburgh Quarries, Inc.

Plattsburgh Ready-Mix Corp.

Plattsburgh Construction Corp.

J. B. HUTSON, gérant général

JOHN MOSSOP, gérant

Division de la chaux

PIERS EBSWORTH, gérant adjoint

Division des Carrières Mt-Bruno

Division des produits Cal-Sil RÉAL ROUTHIER, 96rant

J. DeGRANDPRÉ, gérant

Division de la dalle évidée, Longueuil, Qué.

Division de la dalle évidée, Milton, Ont. FRED A. SAHAPOGLU, gérant

### SPANCRETE, LIMITED

Division de la chaux

Lime Ridge, Qué.

Division des Carrières Mt-Bruno

St-Bruno, Qué.

Division des produits Cal-Sil

Longueuil, Qué.

Divisions de la dalle évidée

Longueuil, Qué. et Milton, Ont.

ST-BRUNO TRANSPORT INC.

St-Bruno, Qué.

PLATTSBURGH QUARRIES, INC.

Plattsburgh, N.Y.

PLATTSBURGH READY-MIX CORP.

Plattsburgh, N.Y.

PLATTSBURGH CONSTRUCTION CORP.

Plattsburgh, N.Y.

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

P. W. GAUTHIER, C.R.

\*F. RONALD GRAHAM

\*JOHN P. GRAHAM

S. W. HOOPER

CLYDE A. LEWIS, J.D.

\*T. A. ROURKE, Ing. P.

NAYR A .8

\*J. A. WELDON, C.A., M.B.E.

\*Membre du comité exécutif

INSCRIPTION DES ACTIONS PRIVILÉGIÉES DE 5%% Bourse de Toronto

INSCRIPTION DES ACTIONS ORDINAIRES

REGISTRAIRES ET AGENTS DE TRANSFERT

Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard, Marler, Montgomery & Renault,

Halifax, Montréal, Toronto, Vancouver

Halifax, Montréal, Toronto, Vancouver

Hyde, Houghton & Co., Montréal, Qué.

Trust Company, Plattsburgh, New York The National Commercial Bank and

Banque Canadienne Impériale de Commerce

National Trust Company, Limited REGISTRAIRES DES OBLIGATIONS

Montreal Trust Company,

Jerry, Lewis, Wylie and Lyon,

VÉRIFICATEURS Y.N, Agrudstfel9

CONSEIL LÉGAL

Montréal, Qué.

**BANQUES** 

Bourse de Montréal

Bourse de Montréal



RAPPORT ANNUEL 1972

et ses filiales

## ÉTAT CONSOLIDÉ DE PROFITS ET PERTES

(sujet à vérification comptable)

## AR42

#### Pour les six mois se terminant le 30 juin

|  | <u>1972</u> | 19/1        |
|--|-------------|-------------|
| Ventes                                       | \$4,528,295 | \$4,628,447 |
| Coût des ventes                              | 3,868,805   | 3,991,221   |
| Bénéfices bruts des opérations               | 659,490     | 637,226     |
| Ajouter:                                     |             |             |
| Escomptes sur débentures rachetées           | 8,835       | 4,565       |
| Intérêts perçus                              | 12,949      | 8,504       |
| Profit sur la vente d'immobilisations        | 301         | 1,491       |
|  | 22,085      | 14,560      |
| Déduire:                                     |             |             |
| Intérêts sur la dette à long terme           | 62,826      | 66,504      |
| Amortissement                                | 313,248     | 281,333     |
| Epuisement                                   | 18,007      | 21,087      |
| Provision pour impôts sur le revenu          | 68,151      | 46,224      |
| Perte (profit) sur la conversion des devises | 26,780      | ( 8,301)    |
|  | 489,012     | 406,847     |
| Bénéfices nets pour les périodes             | \$ 192,563  | \$ 244,939  |
| *Rendement net par action ordinaire          | 29.4¢       | 39.2d       |
|  |             |             |

\*Calculé en se servant de la moyenne des actions ordinaires en circulation (1972-542,701; 1971-536,653)

# ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA PROVENANCE ET DE L'UTILISATION DES FONDS (sujet à vérification comptable)

#### Pour les six mois se terminant le 30 juin

| PROVENANCE DES FONDS   | 1972        | 1971                                    |
|--|-------------|---|
| Bénéfices nets pour les périodes                                   | \$ 192,563  | \$ 244,939                              |
| Dépenses n'exigeant pas de déboursé:                               |             |   |
| Amortissement et épuisement  | 331,25      | 302,420                                 |
| Perte (profit) sur la conversion des devises                       | 18,309      |   |
| Hypothèque obtenue sur solde de prix d'achat de certaines immobili |             | 161,000                                 |
| Vente d'actions ordinaires, au prix de                             | 200         | ) –                                     |
| Options d'achat exercées par certains officiers et employés        |             |   |
| de la Compagnie  |             | 8,640                                   |
| LITH MATION DEC CONDO  | 542,327     | 716,927                                 |
| UTILISATION DES FONDS  |             |   |
| Transfert au fonds pour le rachat des actions privilégiées de 5%%  | 25,000      |   |
| Acquisition d'immobilisations                                      | 404,943     | , |
| Augmentation (diminution) des dépenses différées                   | 96,998      |   |
| Remboursement de la dette à long terme                             | 149,679     |   |
| Dividendes versés sur les actions privilégiées                     | 33,172      | 34,612                                  |
|  | 709,788     | 1,643,945                               |
| Diminution du fonds de roulement                                   | 167,461     | 927,018                                 |
| Fonds de roulement au 1er janvier                                  | 2,231,114   | 2,354,010                               |
| Fonds de roulement au 30 juin                                      | \$2,063,653 | \$1,426,992                             |
|  |             |   |



## DOMINION LIME LTD.

and subsidiary companies

#### INTERIM REPORT

FOR THE SIX MONTHS ENDED JUNE 30, 1972.

#### HIGHLIGHTS

|                            | 1972        | 1971        |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Sales                      | \$4,528,295 | \$4,628,447 |
| Gross Income               | 659,490     | 637,226     |
| Depreciation and Depletion | 331,255     | 302,420     |
| Income Taxes               | 68,151      | 46,224      |
| Net Earnings               | 192,563     | 244,939     |
| Per Common Share           | 29.4¢       | 39.24       |

Activity in the Hollow-Core Plank (Spancrete) Division improved in the second quarter and operations continue to reflect this trend. As anticipated, sales of the U.S. subsidiaries declined, but these subsidiaries are expected to continue to operate at a satisfactory profit. The Lime and Mt-Bruno divisions showed improvement in both sales and earnings.

Capital expenditures in the first half were mainly at the Hollow-Core (Spancrete) plant at Milton, Ont. In the second half an expenditure of \$600,000, which is expected to be financed internally, has been authorized to increase capacity of the Spancrete plant at Longueuil, Que.

Your directors authorized payment of \$25,000 into the 5% percent preferred share purchase fund and during the period under review 3,650 shares were purchased on the Montreal Stock Exchange.

On behalf of the Board.

F. R. GE HAM

August 15, 1972.

and subsidiary companies

# CONSOLIDATED STATEMENT OF INCOME—UNAUDITED Six months ended June 30

|  | 1972        | 1971        |
|--|-------------|-------------|
| Sales                                      | \$4,528,295 | \$4,628,447 |
| Cost of sales                              | _3,868,805  | 3,991,221   |
| Gross income from operations               | 659,490     | 637,226     |
| Other income                               |             |             |
| Discount on debentures redeemed            | 8,835       | 4,565       |
| Interest income                            | 12,949      | 8,504       |
| Gain on disposal of fixed assets           | 301         | 1,491       |
|  | 22,085      | 14,560      |
| Additional charges to income               |             |             |
| Interest on long-term debt                 | 62,826      | 66,504      |
| Depreciation                               | 313,248     | 281,333     |
| Depletion                                  | 18,007      | 21,087      |
| Provision for taxes on income              | 68,151      | 46,224      |
| Loss (gain) on foreign exchange conversion | 26,780      | ( 8,301)    |
|  | 489,012     | 406,847     |
| Net earnings for the period                | \$ 192,563  | \$ 244,939  |
| *Net earnings per common share             | 29.4¢       | 39.2d       |
|  |             |             |

<sup>\*</sup>Based on the average number of common shares outstanding (1972 - 542,701; 1971 - 536,653).

### CONSOLIDATED STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS-UNAUDITED

#### Six months ended June 30

| SOURCE OF FUNDS                                    |            | 1972      |     | 1971      |  |
|--|------------|-----------|-----|-----------|--|
| Net earnings for the period                        | \$         | 192,563   | \$  | 244,939   |  |
| Charges to operations not requiring a cash outlay: |            |           |     |           |  |
| Depreciation and depletion                         |            | 331,255   |     | 302,420   |  |
| Loss or (gain) on foreign exchange                 |            | 18,309    | 1   | 72)       |  |
| Acquisition of purchase money mortgage             | _^         | _         |     | 161,000   |  |
| Sale of common shares                              |            | 200       |     |           |  |
| Employee share options exercised                   | - <u> </u> | _         |     | 8,640     |  |
|  |            | 542,327   |     | 716,927   |  |
| APPLICATION OF FUNDS                               |            |           |     |           |  |
| Transfer to 5%% preferred share retirement fund    |            | 25,000    |     |           |  |
| Additions to fixed assets                          |            | 404,943   | 1   | ,463,105  |  |
| Increase (decrease) in deferred charges            |            | 96,998    | 1   | 447)      |  |
| Retirement of long-term debt                       |            | 149,675   |     | 146,675   |  |
| Dividends on preferred shares                      |            | 33,172    | -   | 34,612    |  |
|  |            | 709,788   |     | ,643,945  |  |
| Decrease in working capital                        |            | 167,461   |     | 927,018   |  |
| Working capital at January 1                       |            | 2,231,114 | 2   | 2,354,010 |  |
| Working capital at June 30                         | \$2        | 2,063,653 | \$1 | ,426,992  |  |
|  |            |           |     |           |  |



## DOMINION LIME LTD.

et ses filiales

#### RAPPORT PROVISOIRE

POUR LES SIX MOIS SE TERMINANT LE 30 JUIN 1972

#### FAITS SAILLANTS

|                            | 1972        | 1971        |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Ventes                     | \$4,528,295 | \$4,628,447 |
| Bénéfices bruts            | 659,490     | 637,226     |
| Amortissement et épuisemen | t 331,255   | 302,420     |
| Impôts sur le revenu       | 68,151      | 46,224      |
| Bénéfices nets             | 192,563     | 244,939     |
| Par action ordinaire       | 29.4¢       | 39.2¢       |
|                            |             |             |

Les activités se sont accrues durant le deuxième trimestre à la division de la dalle évidée "Spancrete" et tout indique que cette tendance continuera. Tel qu'il était prévu, les ventes des filiales américaines ont diminué, mais il semble que les profits seront satisfaisants. Les divisions de la chaux et des Carrières Mt-Bruno ont démontré une amélioration dans les ventes et dans les bénéfices nets.

Au cours du premier semestre, les dépenses en immobilisations ont été effectuées surtout à la division de la dalle évidée "Spancrete" à Milton, Ont. Durant le deuxième semestre, un montant de \$600,000 a été autorisé afin d'accroître la capacité de production de l'usine "Spancrete" à Longueuil; il semble qu'il ne sera pas nécessaire de recourir au financement provenant de l'extérieur.

Vos administrateurs ont aussi autorisé le paiement de \$25,000 au fonds devant servir au rachat d'actions privilégiées de 5% et durant cette période, 3,650 actions ont été achetées sur le marché de la Bourse de Montréal.

Au nom du conseil d'administration,

F. R. Graham, Président du conseil.

le 15 août 1972.